

A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Mercredi 8 novembre 2017



✓ **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Activité de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière






✓ **Perspectives**

Rodolphe BELMER, *Directeur Général*

✓ **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations

ATTEINTE OU DÉPASSEMENT DE L'ENSEMBLE DE NOS OBJECTIFS FINANCIERS

	Objectif	Performance réelle	
Chiffre d'Affaires	-3 a -1%	-2,2%¹ Par rapport à l'exercice 2015-16	
Marge d'EBITDA <i>(à taux de change constant)</i>	>76%	76,6%	
Cash-flow discrétionnaire libre²	Croissance annuelle moyenne a 3 ans ³ Supérieure à 10%	+65% Par rapport à l'exercice 2015-16	
Dettes nette / EBITDA	<3,3x	3,2x	
Dividende par action	Stable ou en augmentation	+10% Par rapport à l'exercice 2015-16	

¹A taux et périmètre constants. Le chiffre d'affaires publié baisse de 3,3%.

²Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation - Investissements «cash» - Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus.

³Taux de croissance annuel moyen à 3 ans entre les exercices 2015-16 et 2018-19.

UNE SOLIDE PERFORMANCE COMMERCIALE

DANS LA VIDÉO

- Montée en puissance des chaînes HD à la position orbitale HOTBIRD

HD

- Renouvellement de plusieurs contrats significatifs en Europe et au Moyen-Orient

→ À 28° Est avec Arqiva

→ À 7° Est avec Digitürk

→ À 13° Est avec Polsat



Digitürk
beIN MEDIA GROUP



- Signature avec NTV-PLUS (Russie) d'un accord pluriannuel

NTV, PLUS
MORE TELEVISION – MORE BENEFITS

DANS LES AUTRES APPLICATIONS

- Plusieurs contrats remportés dans la Connectivité en vol



Panasonic

ViaSat®

- Sélection d'EUTELSAT 5 West B par l'ESA pour la charge utile EGNOS

EGNOS

- Issue satisfaisante des campagnes de renouvellement avec le Département de la Défense américain



UN PROFIL FINANCIER RENFORCÉ



Lancement du plan d'économies 'LEAP'



Un objectif de marge d'EBITDA relevé et dépassé



Ratio de dette nette / EBITDA en baisse, de 3,4x à 3,2x



**Refinancement de plusieurs lignes de crédit
Pré-couverture sur l'emprunt obligataire de janvier 2020**



Cessions d'actifs non-stratégiques



DES BASES RENFORCÉES POUR ASSURER LA CRÉATION DE VALEUR

SÉCURISATION D'UNE GÉNÉRATION DE CASH-FLOW DURABLE VIA DE NOUVEAUX PROGRÈS EN MATIÈRE D'EFFICIENCE DES INVESTISSEMENTS

- ✓ **Application de l'approche de conception par les coûts :**
 - >30% d'économies sur la commande d'EUTELSAT 5 West B
- ✓ **De nouvelles options d'accès à l'espace :**
 - Contrat avec Blue Origin
 - Accord de multi-lancements avec Arianespace
- ✓ **Adoption de la propulsion électrique, prolongeant la vie des satellites**
- ✓ **Gains d'efficacité liés aux progrès techniques**

PRÉPARATION DU RETOUR A LA CROISSANCE

- ✓ **Lancement du projet d'Internet Haut-Débit en Russie**
- ✓ **Accord avec Yahsat permettant de sécuriser de la capacité pour Konnect Africa**
- ✓ **Mise en place d'une co-entreprise avec ViaSat pour la Connectivité en Europe...**
- ✓ **...qui sera renforcée par la commande d'un satellite à très Haut Débit VHTS**
- ✓ **.... servant de tremplin pour un changement d'échelle dans la Connectivité**



✓ **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Activité de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière


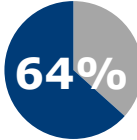

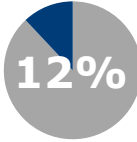

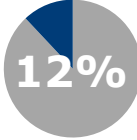

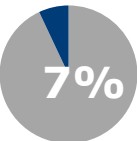

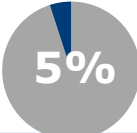
✓ **Perspectives**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations

CHIFFRE D'AFFAIRES 2016-17 DE 1,478 MD€, -2,2% À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS

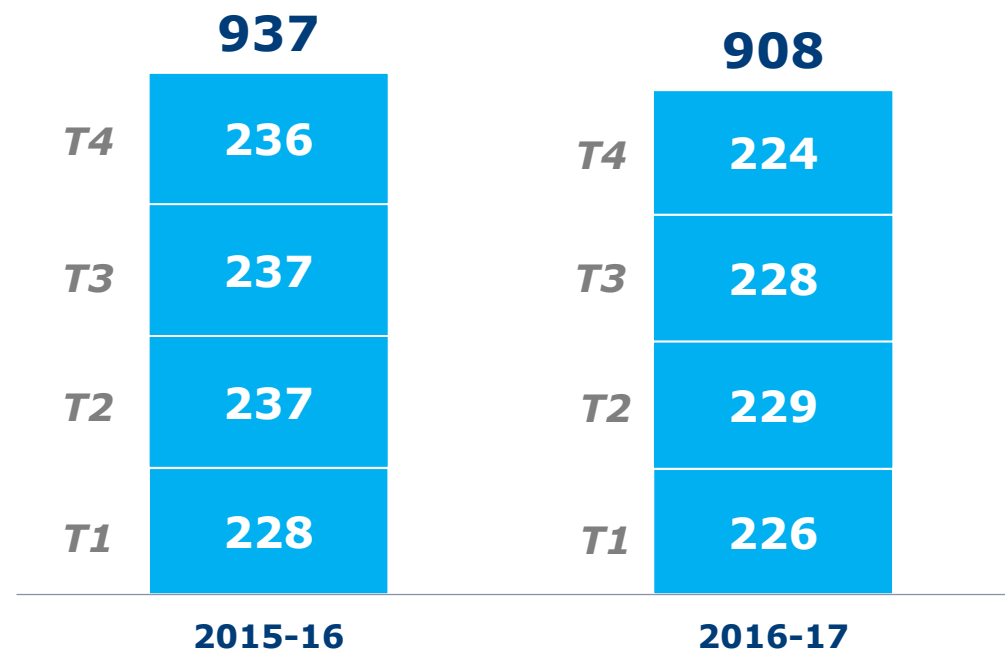
		CONTRIBUTION AU CHIFFRE D'AFFAIRES ¹	CHIFFRE D'AFFAIRES ² (M€)	EVOLUTION A PERIMETRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS ³
ACTIVITES CORES	Vidéo 		908	-3,3%
	Données Fixes 		168	-14,0%
	Services aux gouvernements 		176	-4,1%
CONNECTIVITE	Haut-Débit Fixe 		96	+18,4%
	Connectivite Mobile 		75	+22,5%

¹ Le calcul de la contribution par application au chiffre d'affaires total exclut les "Autres revenus".

² Le chiffre d'affaires total de 1478m€ inclut les "Autres revenus" pour 55m€.

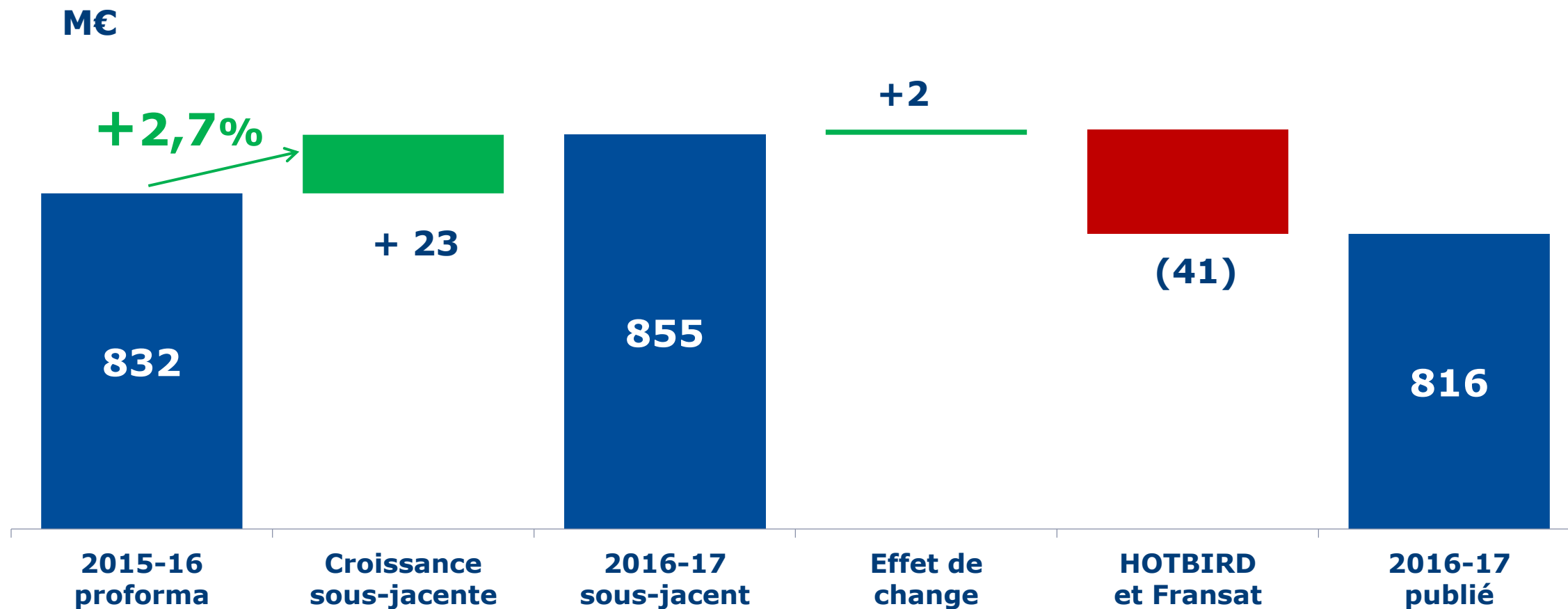
³A périmètre et taux de change constants excluant les revenus non-récurrents.

- ✓ **Chiffre d'affaires de 908 M€, en recul de 3,3% sur une base comparable**
- ✓ **Chiffre d'affaires « Broadcast » en progression hors éléments non récurrents**
- ✓ **Recul de la Vidéo Professionnelle**
 - Environnement concurrentiel qui demeure difficile
- ✓ **6 630 chaînes a fin juin 2017**
 - +4,5% en un an
 - Pénétration de la télévision Haute Définition à 17%

CHIFFRE D'AFFAIRES¹ (M€)

¹ Chiffres d'affaires proforma reflétant les nouvelles applications, ainsi que les cessions d'AlternaTV et DSAT Cinema en 2015-16.

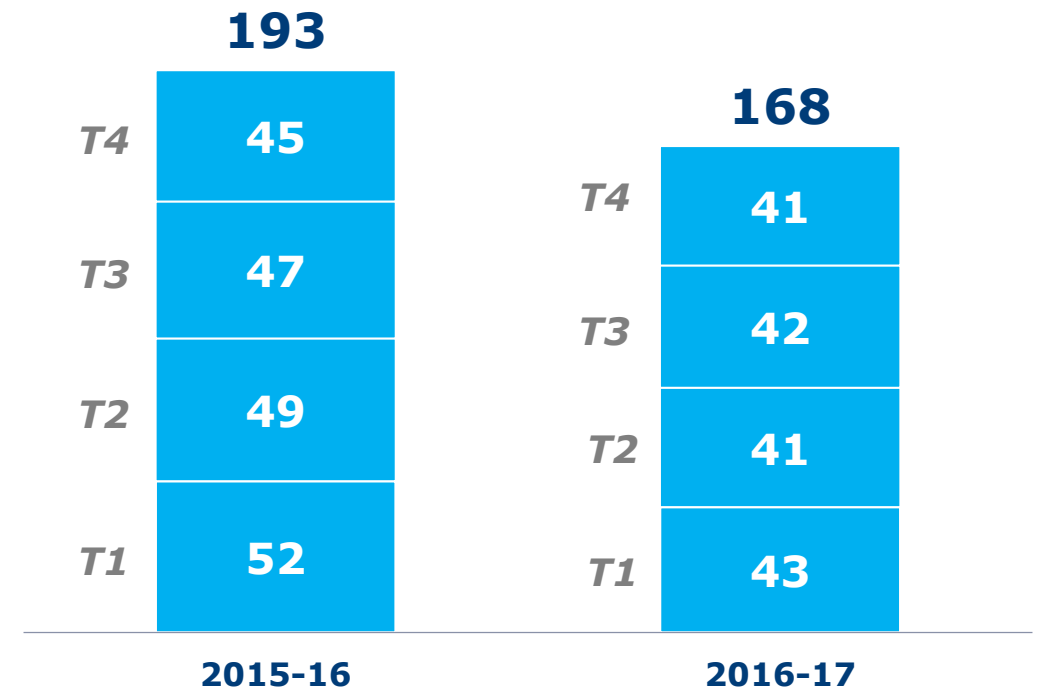
VIDÉO : ÉVOLUTION DU CHIFFRES D'AFFAIRES BROADCAST



Croissance sous-jacente du C.A. Broadcast de 2,7%

- ✓ **Chiffre d'affaires de 168 M€, en recul de 14% sur base comparable**
- ✓ **Pression sur les prix dans toutes les zones géographiques**
- ✓ **Absence de compensation par des volumes supplémentaires**
- ✓ **Vision prudente des perspectives confirmée pour cette application**

CHIFFRE D'AFFAIRES¹ (M€)

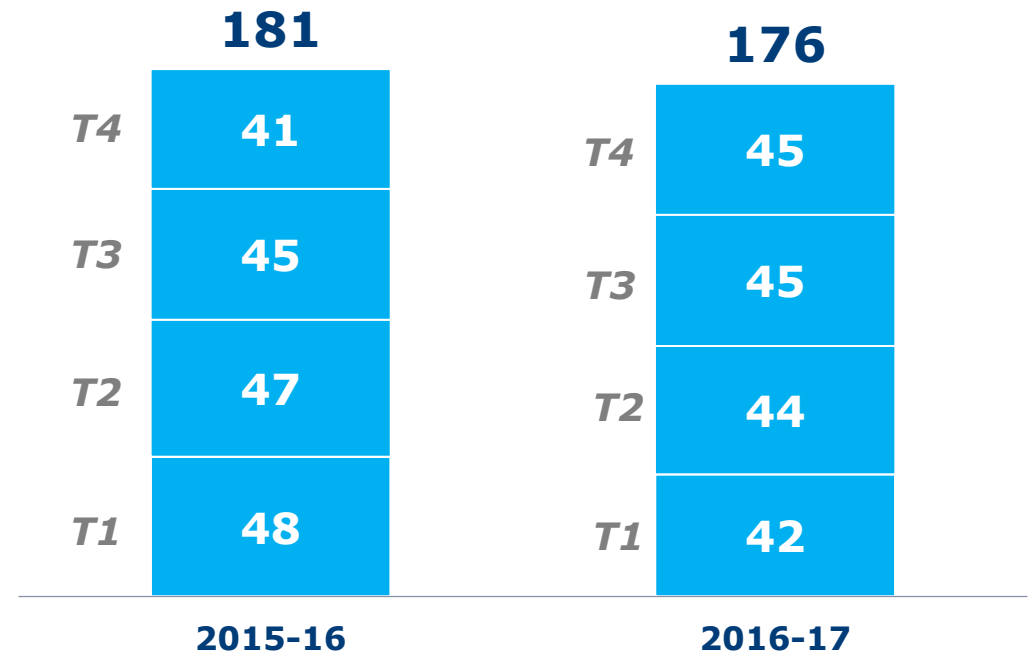


- / **Chiffre d'affaires de 176 M€ en recul de 4,1% sur base comparable**

- / **Effet report du faible taux de renouvellement de la campagne du printemps 2016 avec le Département de la Défense américain**

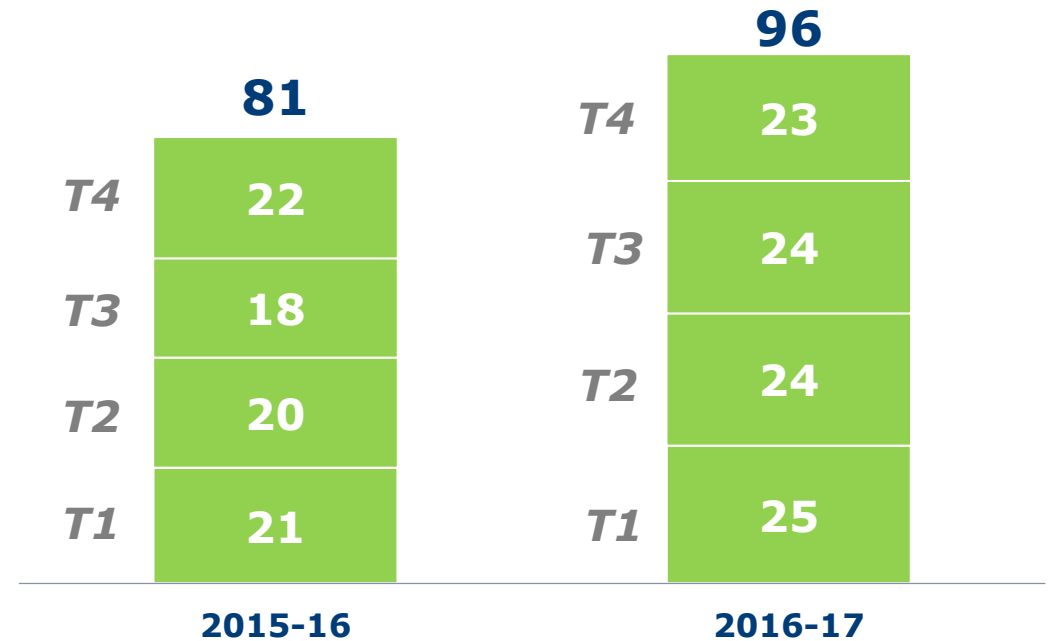
- / **Activité commerciale plus favorable au cours de l'exercice 2016-17 :**
 - Taux de renouvellement de l'ordre de 90% à l'automne 2016 et de 85% au printemps 2017
 - Nouveaux contrats représentant un total de sept répéteurs

CHIFFRE D'AFFAIRES¹ (M€)



- ✓ Chiffre d'affaires de 96 M€, en croissance de 18,4% sur base comparable¹
- ✓ Entrée en service, en mai 2016, d'EUTELSAT 65 West A dont la charge utile en bande Ka est entièrement commercialisée
- ✓ Solide performance de l'activité d'Internet Haut-Débit en Europe
- ✓ Effet négatif de la terminaison anticipée du contrat pour la bande Ka sur le satellite EUTELSAT 3B en décembre 2015

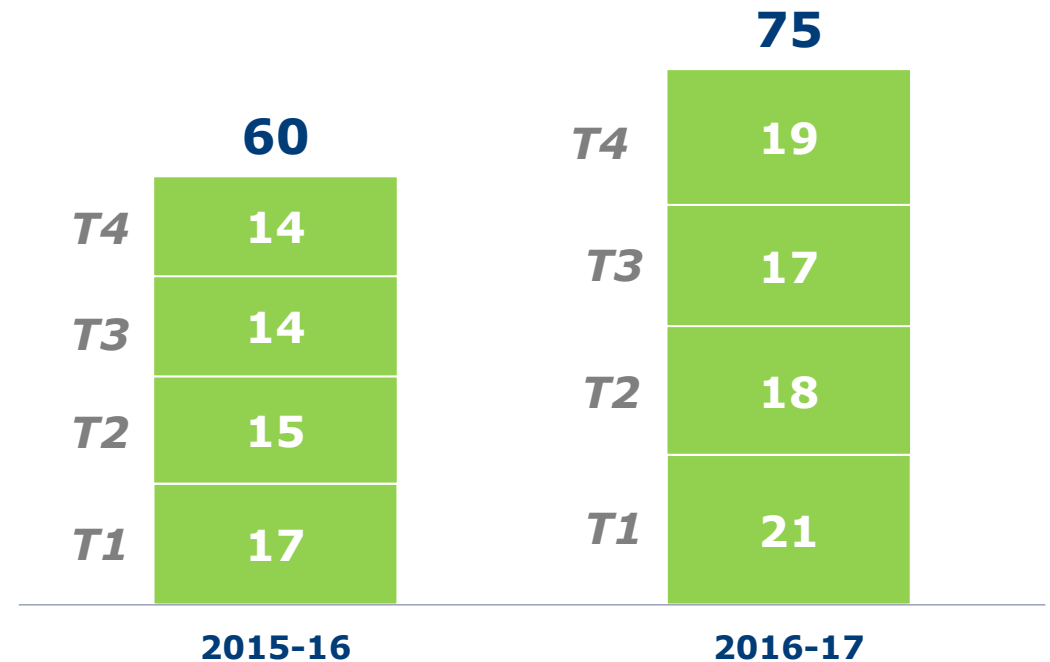
CHIFFRE D'AFFAIRES¹ (M€)



¹ Proforma reflétant les nouvelles applications

- ✓ **Chiffre d'affaires de 75 M€, en croissance de 22,5% sur base comparable**
- ✓ **Contrat avec Taqnia portant sur la charge utile HTS du satellite EUTELSAT 3B**
- ✓ **Croissance des ventes de capacité régulière à plusieurs positions orbitales :**
 - 10° Est
 - 21° Est
 - 172° Est
- ✓ **EUTELSAT 172B apportera de la capacité additionnelle dédiée à cette application au cours de l'exercice 2017-18**

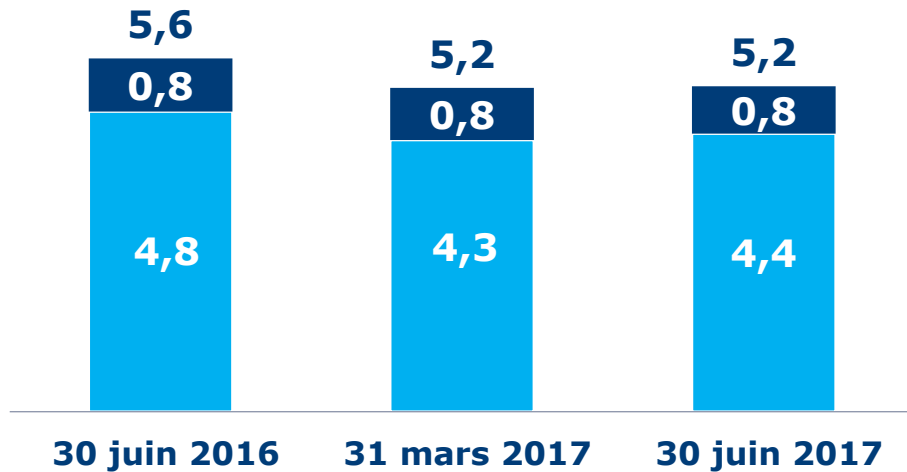
CHIFFRE D'AFFAIRES¹ (M€)



¹ Proforma reflétant les nouvelles applications ainsi que la cession de Wins pour FY 2015-16

CARNET DE COMMANDES ET TAUX DE REMPLISSAGE

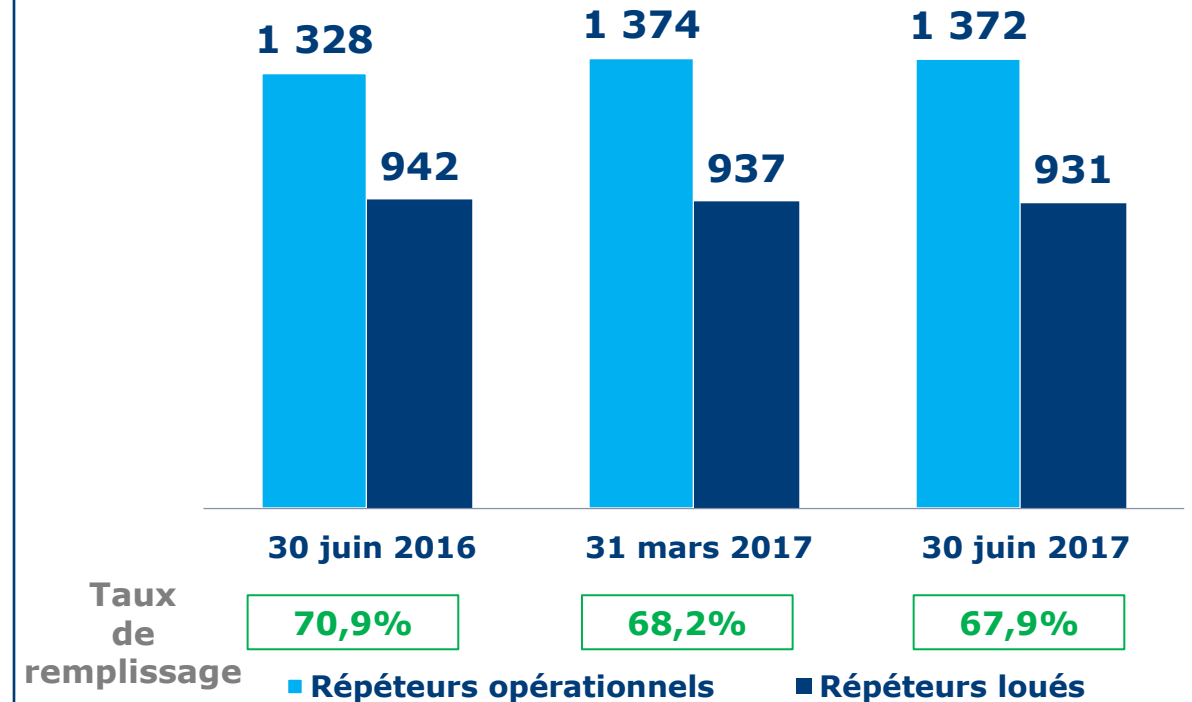
CARNET DE COMMANDES (MDSE)



■ Vidéo ■ Autres

- ✓ Carnet de commandes de 5,2 Mds€
- ✓ Soit 3,5 années de chiffre d'affaires
- ✓ Vidéo représentant 85% du total

TAUX DE REMPLISSAGE



- ✓ Entrée en service d'EUTELSAT 117 West B en janvier 2017

Sur la base des répéteurs équivalents à 36 MHz (TPE), excluant la capacité HTS



✓ **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Activité de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

✓ **Perspectives**

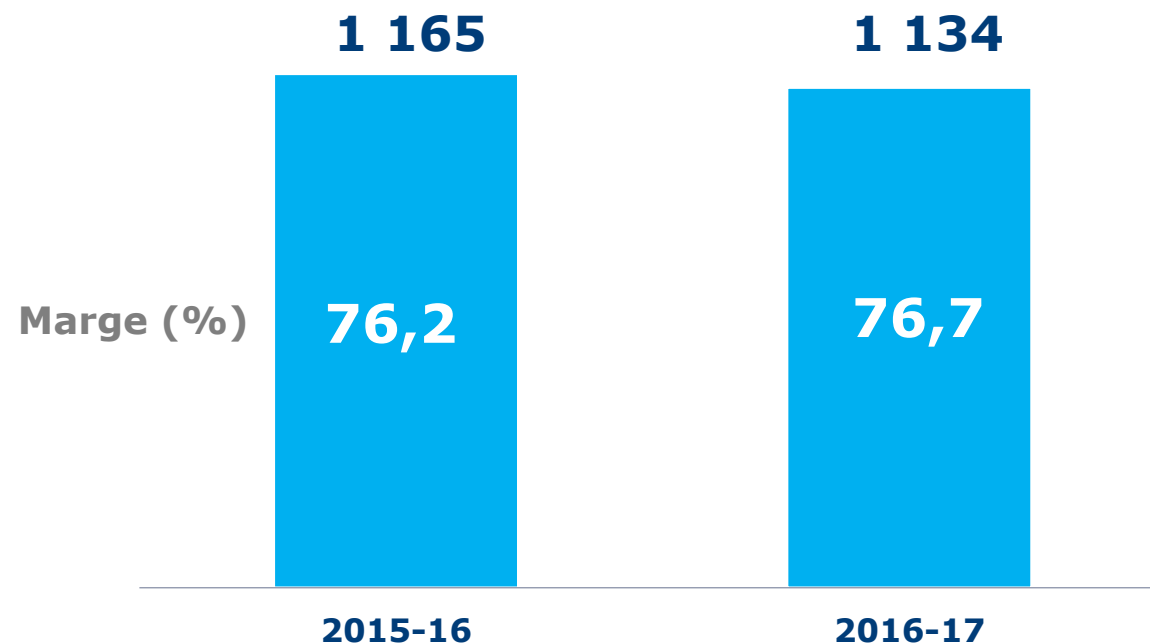
Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des rémunérations

- **Marge d'EBITDA en croissance à 76,7% en dépit de la baisse du chiffre d'affaires**
- **Premiers bénéfiques des mesures d'économies de coûts**
- **Niveau moins élevé de provisions pour dépréciations de créances**
- **Impact positif sur la marge de la cession de Wins/DHI**

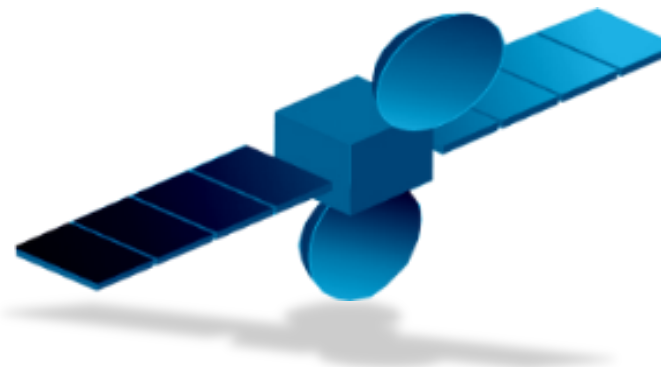
EBITDA (M€)



RÉSULTAT NET

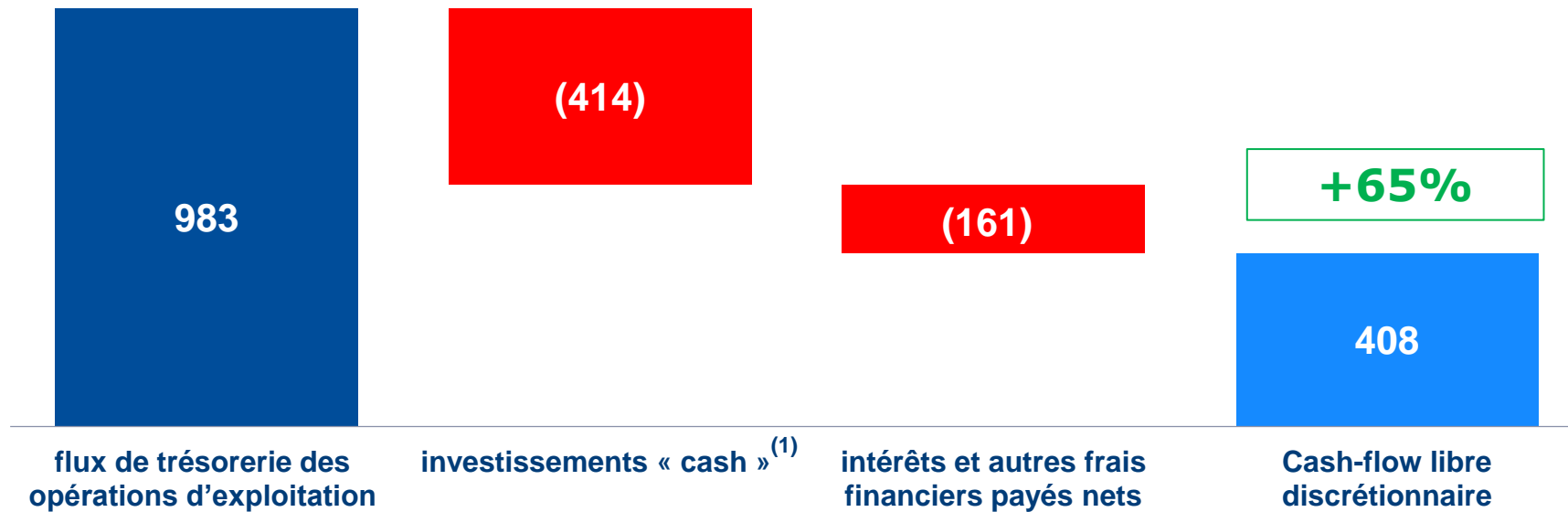
Extrait du compte de résultats consolidés (en m€¹)

	FY 2015-16	FY 2016-17	Variation	
Chiffre d'Affaires	1 529	1 478	-3,3%	
EBITDA ²	1 165	1 134	-2,7%	
Résultat opérationnel	662	615	-7,1%	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Augmentation des dotations aux amortissements ▶ Plus-value de cession de Wins/DHI
Résultat Financier	(123)	(131)	+6,4%	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Effet année pleine de la location financement d'EUTELSAT 36C ▶ Diminution des intérêts capitalisés
Impôt	(200)	(120)	-39,9%	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Exemption partielle de la plus-value sur Wins/DHI ▶ Produit d'impôt différé exceptionnel compte tenu de la réduction future du taux d'impôt sur les sociétés en France
Sociétés mises en équivalence	24	0	n.a	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Reclassification de la participation dans Hispasat dans les actifs destinés à être cédés
Résultat net part du Groupe	348	352	+0,9%	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Marge nette de 24%



CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE EN CROISSANCE DE 65%

En M€

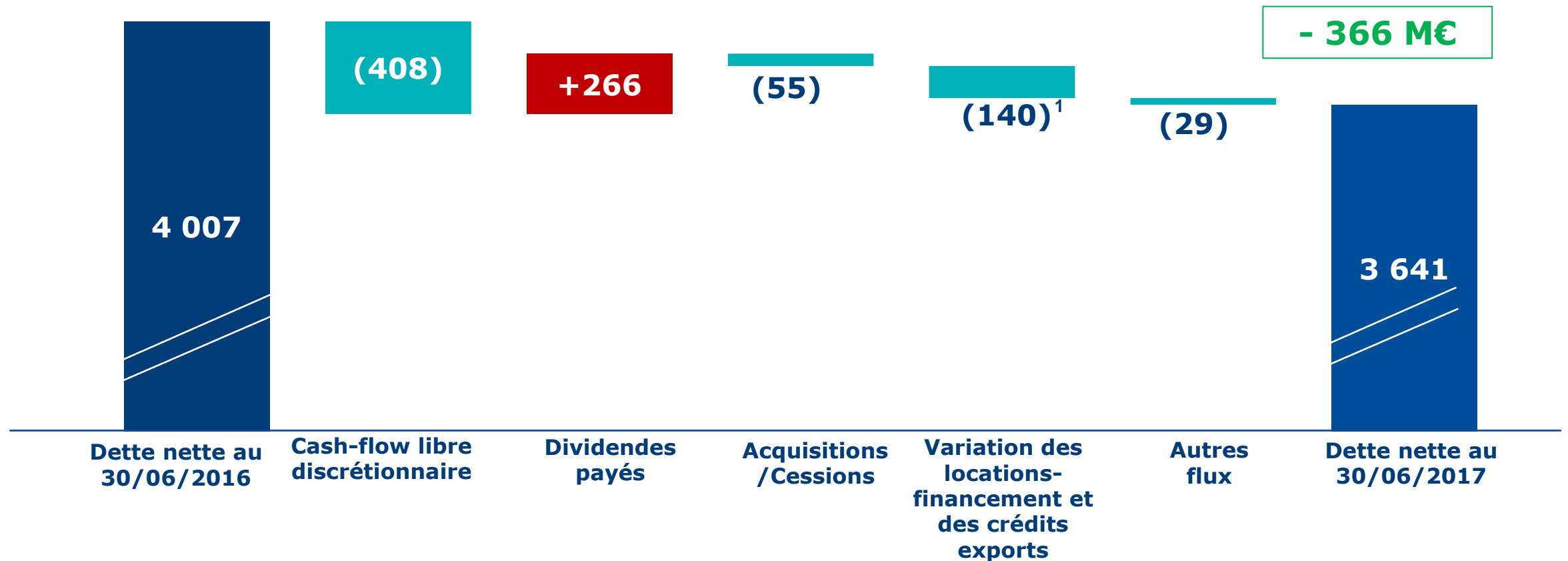


Variation	+ 87	+100	-27	+161
2015-16	896	(514)	(134)	247

(1) Le montant d'investissement « cash » couvre donc les acquisitions de satellites et d'autres immobilisations corporelles et incorporelles et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des contrats de location de longue durée sur des capacités tierces. Les investissements « cash » au titre de l'exercice 2016-17 sont retraités du paiement du à RSCC (pour 95,2 millions d'euros) au titre de l'exercice 2015-16 mais effectivement payé en 2016-17 qui a déjà été pris en compte dans les investissements « cash » de l'exercice 2015-16. Les investissements « cash » pour l'exercice 2016-17 sont également nets des 132,5 millions reçus de ViaSat.

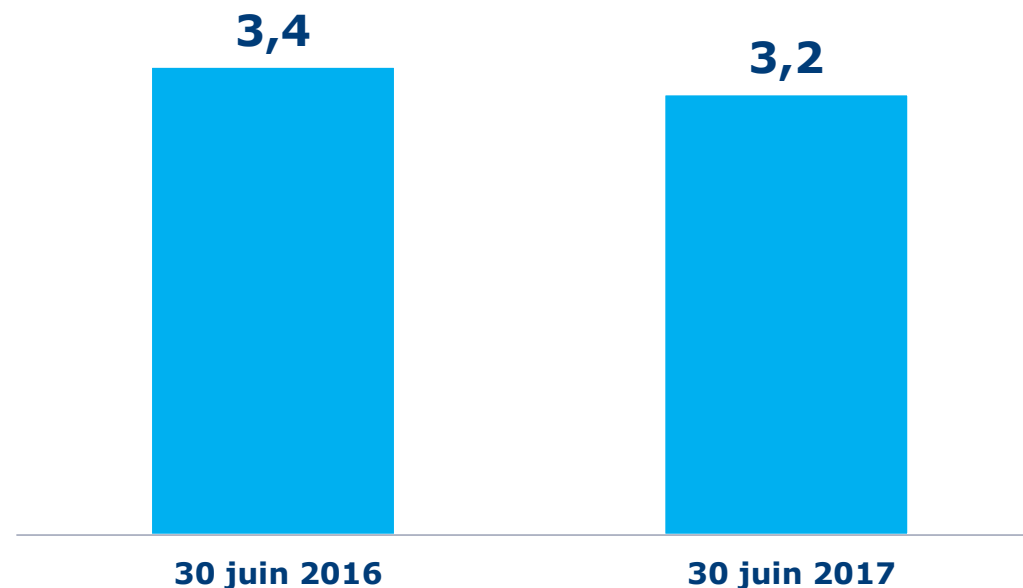
RÉDUCTION DE L'ENDETTEMENT NET DE 366 M€

En M€



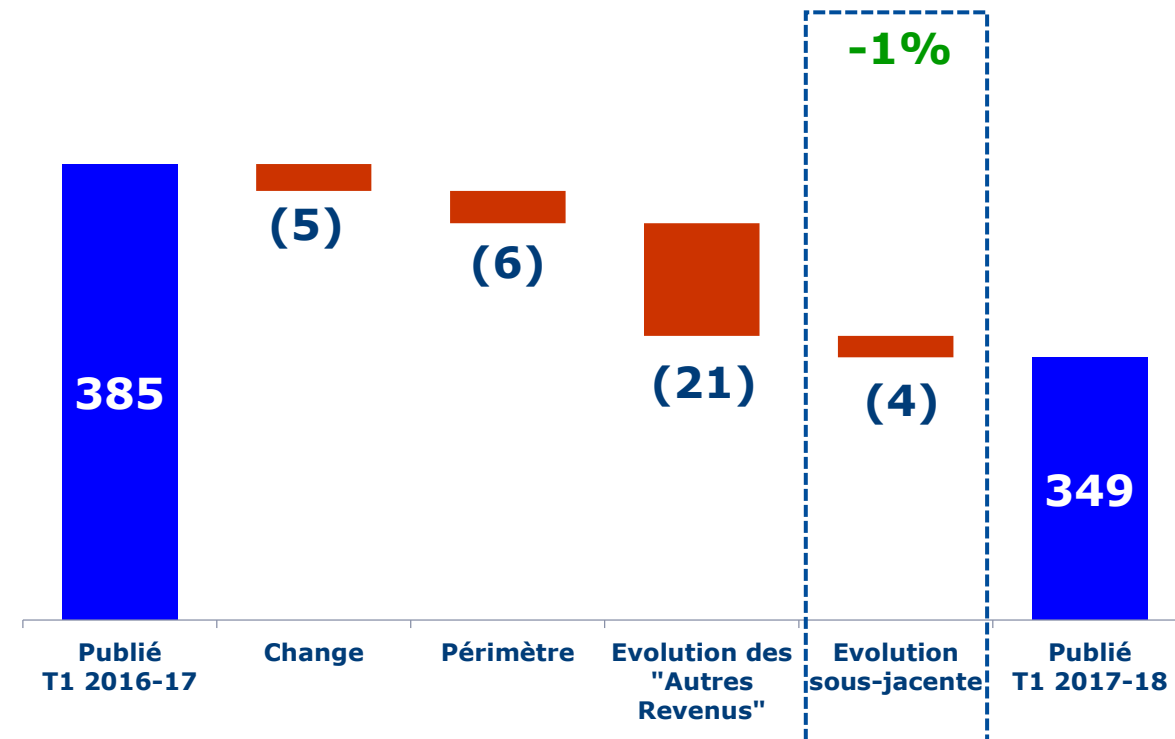
- ✓ Dette Nette/EBITDA réduite à 3,2x (3,4x un an plus tôt)
- ✓ Remboursement d'un emprunt obligataire de 850 M€ en mars 2017
- ✓ Coût moyen de la dette réduit à 3,1%, (3,5% en 2015-16)
- ✓ Refinancement anticipé de plusieurs lignes de crédit de bonnes conditions
- ✓ Pré-couverture partielle du refinancement de 930 M€ en janvier 2020
- ✓ Notations de crédit de qualité investissement :
 - Moody's : Baa3 / Stable
 - S&P : BBB/Stable
 - Fitch : BBB/Stable

ENDETTEMENT NET / EBITDA



- ✓ **Chiffre d'affaires de 349 M€ au T1**
 - -9,3% par rapport au publié
 - -6,7% à taux de change et périmètre constants
- ✓ **Hors « Autres revenus », la tendance sous-jacente du chiffre d'affaires du premier trimestre est un repli de 1% à taux de change et périmètre constants**

VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU T1 (M€)





✓ **Faits marquants de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Activité de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Performance financière**

Sandrine TERAN, Directrice financière

✓ **Perspectives**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations

UNE STRATÉGIE EN DEUX ÉTAPES

ÉTAPE 1

CROISSANCE DU CASH-FLOW

2016-2019



**Maximiser la génération de
Cash-flow libre**

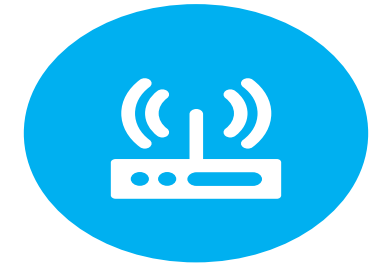
ÉTAPE 2

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

2019-2025+



**Poursuivre le
développement de la
Vidéo pour accélérer la
croissance**



**Saisir les opportunités
de long terme dans la
Connectivité**

NOS PRIORITÉS POUR L'EXERCICE 2017-18

ÉTAPE 1

**Favoriser
la
croissance
du
Cash flow**

**Stabilisation
Chiffre
d'affaires**

- ▶ **Retour à une quasi-stabilité pour HOTBIRD**
- ▶ **Stratégie Vidéo proactive : favoriser la montée en puissance de la HD, mettre en oeuvre la nouvelle politique de prix, optimiser la distribution**
- ▶ **Ecouler la capacité dédiée aux Données Fixes**
- ▶ **Faire croître la Connectivité grâce aux nouvelles ressources orbitales**

**Optimisation
financière**

- ▶ **Délivrer le plan d'économies « LEAP »**
- ▶ **Maintenir la tension sur le besoin en fonds de roulement**
- ▶ **Contrôler les investissements**
- ▶ **Poursuivre le désendettement**

ÉTAPE 2

**Préparer
le retour à la
croissance du chiffre
d'affaires**

- ▶ **Réussir la commercialisation d'EUTELSAT QUANTUM**
- ▶ **Préparer la croissance dans la Connectivité**
- ▶ **Consolider le partenariat avec ViaSat avec notamment la commande du satellite VSAT-3**

PERSPECTIVES FINANCIÈRES

CHIFFRE D'AFFAIRES

(A taux de change et périmètre constants)

- ▶ Evolution attendue entre -1% et -2% en 2017-18¹
- ▶ Retour à une légère croissance à partir de 2018-19

MARGE D'EBITDA

(A taux de change constant)

- ▶ >76% en 2017-18
- ▶ >77% à partir de 2018-19

INVESTISSEMENTS

- ▶ 420 M€² en moyenne par an entre juillet 2017 et juin 2020

CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE³

(A taux de change constant)

- ▶ TCAM sur 3 ans dans le milieu de la fourchette à un chiffre par rapport au montant de 2016-17
- ▶ Croissance concentrée sur les deux dernières années

STRUCTURE FINANCIERE

- ▶ Ratio d'endettement net sur EBITDA inférieur à 3,0x
- ▶ Note de crédit de qualité «Investissement»

DIVIDENDE

- ▶ Dividende stable ou progressif

CONCLUSION



L'ensemble des objectifs financiers atteints ou dépassés en 2016-17



Objectif de Cash-flow libre discrétionnaire largement dépassé



**Accélération du désendettement
Croissance du dividende de 10%**



Lancement du plan d'économies de coûts 'LEAP'



Matérialisation des gains d'efficacité sur les investissements



Préparation de l'accélération de la croissance portée par la Connectivité



✓ **Faits marquants de l'exercice et événements post clôture**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Activité de l'exercice**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Performances financières**

Sandrine TERAN, Directrice financière

✓ **Perspectives**

Rodolphe BELMER, Directeur Général

✓ **Rémunération des mandataires sociaux**

Ana GARCIA FAU, Administratrice, Présidente du Comité des Rémunérations



**ATTIRER
RETENIR
MOTIVER**

**des dirigeants
de haut niveau**

**ALIGNER
LEURS INTÉRÊTS**

**avec la création de valeur
pour les actionnaires**

**PRENDRE
EN COMPTE**

les spécificités d'Eutelsat

POSITIONNEMENT PAR RAPPORT AU MARCHÉ



→ **Rémunération évaluée principalement par rapport aux sociétés françaises comparables**

→ **Sélection d'un panel de sociétés comparables avec des caractéristiques semblables à celles d'Eutelsat en termes de capitalisation boursière et de chiffre d'affaires**

→ **Principes directeurs par rapport aux comparables**

- Accent mis sur la dimension à long terme de la rémunération
- Positionnement relatif de la rémunération totale se situant autour de la médiane

UNE RÉMUNÉRATION DÉTERMINÉE PAR LA PERFORMANCE

SALAIRE DE BASE

- Attirer les talents et reconnaître le niveau de responsabilité des dirigeants dans un marché compétitif

REMUNERATION VARIABLE ANNUELLE

- S'assurer que les objectifs financiers publiés sont atteints et inciter au dépassement des objectifs pour l'exercice

RÉMUNERATION DE LONG TERME

- Maximiser la création de valeur à moyen terme, aligner les intérêts avec les actionnaires, retenir les dirigeants

Déterminée à 100% par la performance

Déterminée à 100% par la performance

DÉTAIL DE LA STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

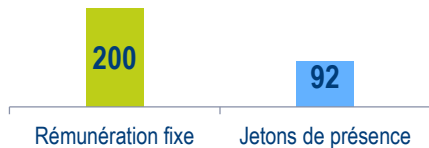
		M. De Rosen	R. Belmer	M. Azibert	Y. Leroy
Rémunération Fixe		200 K€ ¹	650 K€	363 K€	230 K€
Rémunération variable annuelle	En % du salaire de base	Aucune	100% ²	105% ²	50% ²
	Objectifs		Quantitatifs : CA, EBITDA; Cash-flow libre discrétionnaire, programme "LEAP". Qualitatifs : objectifs spécifiques liés à la feuille de route stratégique Quantitatifs spécifiques liés à la fonction de Directeur Commercial de M. Azibert		
Rémunération de long terme	En % du salaire de base	Aucune	Dernier plan : 125% ²	Dernier plan ³ : 120% ²	Dernier plan ³ : 40% ²
	Objectifs		Attribution fictive d'actions (ou attribution d'actions) liée à des objectifs à trois ans : i) CA, ii) Cash-flow libre discrétionnaire, iii) programme "LEAP", iv) TSR relatif		
Jetons de présence		Allocation conformément aux règles votées par l'AG	Allocation conformément aux règles votées par l'AG	Non applicable	Non applicable

AUTRES ELEMENTS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX EXECUTIFS : Pas d'indemnité de cessation de fonction ni de régime de retraite supplémentaire

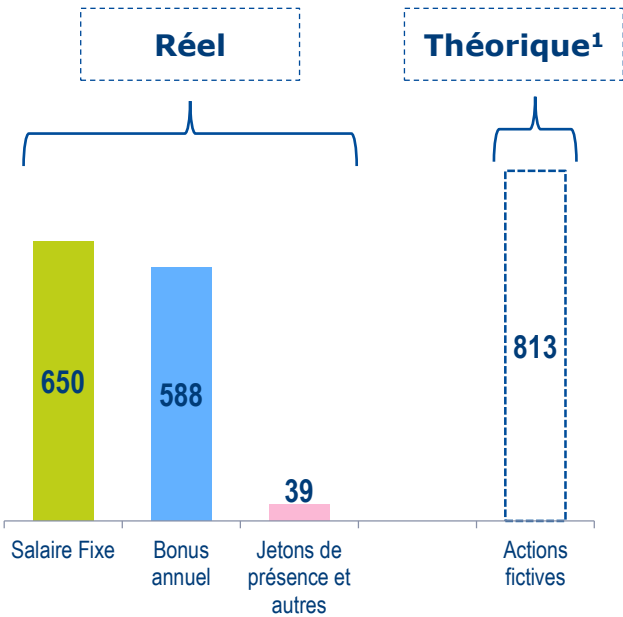
Rémunération variable Pluriannuelle	Aucune
Indemnité liée à la cessation des fonctions	Aucune
Politique de rémunération exceptionnelle	<ul style="list-style-type: none">• Possible seulement en cas de circonstances très spécifiques• Doit être justifiée et rendue publique immédiatement après le Conseil d'administration l'ayant arrêtée• Ne peut pas dépasser 100% du bonus annuel• Versement ne pouvant intervenir avant son approbation par l'AG
Avantages en nature	<ul style="list-style-type: none">• Voiture de fonction pour le Directeur général et pour les Directeurs généraux délégués
Clause de non-concurrence	<ul style="list-style-type: none">• Equivalente à 50% du salaire de base pour 18 mois en contrepartie de l'engagement de ne pas travailler directement ou indirectement pour un opérateur de satellites
Régime de retraite supplémentaire	Aucun
Régime collectif de prévoyance / frais de santé	<ul style="list-style-type: none">• Mêmes conditions que la catégorie de salariés à laquelle ils sont assimilés

RÉMUNÉRATIONS AU TITRE DE L'EXERCICE 2016-17

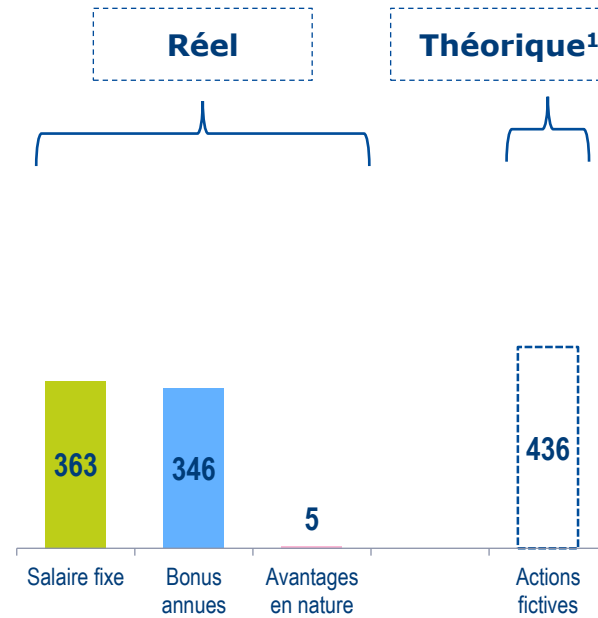
MICHEL DE ROSEN



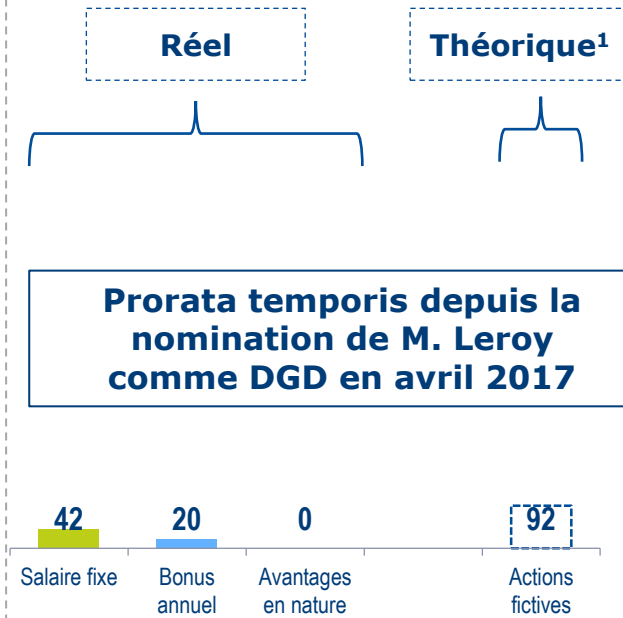
RODOLPHE BELMER



MICHEL AZIBERT



YOHANN LEROY



■ Rémunération fixe

■ Rémunération Variable

□ Rémunération de long terme¹

■ Avantages en nature

■ Jetons de présence

RÉSOLUTIONS CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

« Vote sur le passé »	Avis sur la rémunération au titre de l'exercice 2016-17 attribuée à :	<ul style="list-style-type: none">• Michel de Rosen (Résolution 11)• Rodolphe Belmer (Résolution 12)• Michel Azibert (Résolution 13)• Yohann Leroy (Résolution 14)
« Vote sur la politique de rémunération »	Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution de la rémunération attribuable au :	<ul style="list-style-type: none">• Président du Conseil d'administration (Résolution 15)• Directeur général (Résolution 16)• Directeurs généraux délégués (Résolution 17)
Jetons de présence	Fixation du montant des jetons de présence pour l'exercice en cours :	<ul style="list-style-type: none">• Résolution 18

A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Mercredi 8 novembre 2017

A satellite with two long solar panel arrays is shown in space, orbiting Earth. The Earth's blue and white surface is visible on the left side of the frame. The satellite has a central body with various instruments and antennas.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EUTELSAT COMMUNICATIONS – Assemblée Générale Ordinaire

Mercredi 8 novembre 2017

1^{ère} résolution: Comptes annuels de la société Eutelsat Communications au 30/06/2017

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Conformément aux nouvelles dispositions réglementaires, figurent dans nos rapports les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

- Nos appréciations ont porté sur l'évaluation des titres de participation.
- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur le rapport de gestion et les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.
- Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application des dispositions du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.

2^{ème} résolution: Comptes consolidés de la société Eutelsat Communications au 30/06/2017

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière, et du patrimoine de l'ensemble constitué les entités comprises dans la consolidation.

Conformément aux nouvelles dispositions réglementaires, figurent dans nos rapports les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

→ Ces appréciations ont porté sur trois thèmes principaux:

- L'évaluation des actifs immobilisés et l'estimation de la durée d'utilisation des satellites ;
- La reconnaissance du chiffre d'affaires et les dépréciations de créances clients ;
- Les provisions pour risques et passifs éventuels.

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés (pages 220 - 221 du DDR) et rapport spécial complémentaire

3^{ème} résolution: Conventions et engagements réglementés

Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice écoulé (rapport spécial complémentaire):

- Au cours de l'exercice une clause de non-concurrence a été conclue entre Monsieur Yohann Leroy (Directeur général délégué de la société à compter du 25 avril 2017) et Eutelsat Communications SA.

Conventions et engagements déjà approuvés et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :

- Clause de non-concurrence conclue entre Monsieur Rodolphe Belmer (Directeur général de la société à compter du 1^{er} mars 2016) et Eutelsat Communications SA.
- Convention avec la société Eutelsat SA et plusieurs autres entités du groupe relative à la refacturation en cas d'acquisition d'actions par votre société dans le cadre de plans d'attribution gratuite d'actions de votre société au profit de salariés du groupe Eutelsat.

Au cours de l'exercice clos le 30 juin 2017, Eutelsat Communications n'a pas procédé à l'acquisition d'actions et la convention a donné lieu à la facturation de 2 633 actions à ses filiales au titre du plan d'attribution gratuite d'actions du 8 novembre 2012.

- Convention d'intégration fiscale.

Au titre de cette convention, Eutelsat Communications a comptabilisé un produit d'impôt de 3,2 millions d'euros au cours de l'exercice clos le 30 juin 2017.

➤ Rapport du Président du Conseil d'Administration sur le contrôle interne

- ➔ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.
- ➔ Nous attestons que le rapport du Président comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

A satellite with a gold-colored body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's blue and white horizon is visible in the lower-left corner against a black background filled with stars.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EUTELSAT COMMUNICATIONS – Assemblée Générale Mixte

Mercredi 8 novembre 2017

Rapports relatifs à l'Assemblée Générale Extraordinaire

➤ Rapport sur la rédaction de capital - 20^{ème} résolution

➔ **Avis des commissaires aux comptes** : nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

➤ Rapport sur l'émission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription – 22^{ème} à 29^{ème} résolutions

➤ Rapport sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise – 30^{ème} résolution

➔ **Avis des commissaires aux comptes** :

➔ nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre (23^{ème}, 24^{ème}, 25^{ème}, 29^{ème} et 30^{ème} résolutions);

➔ le rapport du conseil d'administration ne précisant pas les modalités de détermination d'un prix d'émission des titres de capital à émettre, nous ne pouvons donner notre avis sur le choix des éléments de calcul de ce prix d'émission (22^{ème}, 27^{ème} et 28^{ème} résolutions);

➔ les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription (23^{ème}, 24^{ème}, 29^{ème} et 30^{ème} résolutions).

A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Mercredi 8 novembre 2017

A satellite with two long solar panel arrays is shown in space. The Earth is visible in the lower-left corner, showing a blue and white horizon. The background is a dark field of stars.

PROJETS DE RESOLUTION

EUTELSAT COMMUNICATIONS

Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire

Mercredi 8 novembre 2017

A satellite in space with Earth in the background. The satellite is a complex structure with various components, including a central body and several long, thin arms or antennas extending outwards. The Earth is visible in the background, showing a curved horizon and a mix of blue and white colors, suggesting clouds and oceans. The overall scene is set against the blackness of space.

Projets de résolution présentés à titre ordinaire

✓ **Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2017**

✓ **Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2017**

✓ **Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce**

➤ Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2017

✓ **Nomination de Monsieur Paul-François Fournier en qualité d'administrateur**

✓ **Nomination de Monsieur Dominique D'Hinnin en qualité d'administrateur**

✓ Nomination de Madame Esther Gaide en qualité d'administrateur

✓ **Nomination de Monsieur Didier Leroy en qualité d'administrateur**

✓ **Renouvellement de la société Mazars en qualité de Commissaire aux comptes titulaire**

- ✓ **Nomination du Cabinet CBA en qualité de Commissaire aux comptes suppléant, sous la condition suspensive du rejet de la 31^{ème} résolution**

✓ Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2017 à Monsieur Michel de Rosen, Président du Conseil d'administration

- ✓ **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2017 à Monsieur Rodolphe Belmer, Directeur général**

- ✓ **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2017 à Monsieur Michel Azibert, Directeur général délégué**

✓ Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 30 juin 2017 à Monsieur Yohann Leroy, Directeur général délégué

- ✓ **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président du Conseil d'administration**

- ✓ **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur général**

- ✓ **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables aux Directeurs généraux délégués**

✓ **Fixation du montant des jetons de présence pour l'exercice en cours**

- ✓ **Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions**

A satellite is shown in space, with the Earth's horizon and atmosphere visible in the background. The satellite has a central body and several long, thin solar panel arrays extending outwards. The text is overlaid on the right side of the image.

Projets de résolution présentés à titre extraordinaire

- ✓ **Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration pour augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans le cadre d'une offre au public**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans le cadre d'une offre par placement privé visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier**

- ✓ **Autorisation au Conseil d'administration en cas d'émission sans droit préférentiel de souscription, pour fixer le prix d'émission selon les modalités fixées par l'Assemblée générale, dans la limite de 10% du capital par an**

- ✓ **Autorisation au Conseil d'administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription, décidée en application des 22^{ème} à 24^{ème} résolutions**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en cas d'offre publique d'échange initiée par la Société**

- ✓ **Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en rémunération d'apports en nature dans la limite de 10% du capital social de la Société hors le cas d'une offre publique d'échange initiée par la Société**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en conséquence de l'émission par les filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à des actions ordinaires de la Société**

- ✓ **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise de la Société ou de son Groupe**

✓ **Modification de l'article 19 des statuts relatif à la nomination des commissaires aux comptes**

✓ **Modification de l'article 4 des statuts relatif au siège social**

✓ Pouvoirs pour formalités

A satellite with a central body and two long solar panel arrays is shown in space. The Earth's horizon is visible in the lower-left corner. The background is a dark field of stars.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE EUTELSAT COMMUNICATIONS

Mercredi 8 novembre 2017