

## EUTELSAT COMMUNICATIONS

### RÉSULTATS ANNUELS 2015-2016

- **Chiffre d'affaires de 1 529 millions d'euros**
  - + 0,2% sur une base comparable<sup>1</sup>
  - + 3,6% sur la base des chiffres publiés
- **Rentabilité élevée : marge d'EBITDA de 76,2%**
- **Résultat net attribuable au Groupe de 348 millions d'euros, en baisse de 1,9%**
- **Croissance du dividende proposé à 1,10 euro par action ; paiement exclusivement en numéraire**
- **Perspectives financières confirmées : retour à la stabilité du chiffre d'affaires en 2017-2018, avec une marge d'EBITDA au-dessus de 75% et une croissance du cash-flow libre discrétionnaire<sup>2</sup>**

Paris, 29 juillet 2016 – Le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 – NYSE Euronext Paris : ETL) s'est réuni hier sous la présidence de Michel de Rosen et a arrêté les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2016.

Informations financières clés	Exercice 2014-2015	Exercice 2015-2016	Variation réelle	Variation comparable
<b>Chiffre d'affaires - M€</b>	1 476,4	<b>1 529,0</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+0,2%<sup>1</sup></b>
<b>Rentabilité</b>				
EBITDA <sup>3</sup> - M€	1 131,7	<b>1 164,6</b>	<b>+2,9%</b>	-
Marge d'EBITDA - %	76,7	<b>76,2</b>	<b>-0,5 pt</b>	-
Résultat net attribuable au Groupe - M€	355,2	<b>348,5</b>	<b>-1,9%</b>	-
<b>Structure financière</b>				
Dette nette – M€	3 841	<b>4 007</b>	<b>+ 166 M€</b>	-
Dette nette / EBITDA -X	3,4	<b>3,4</b>	=	-
<b>Carnet de commandes – Mds €</b>	6,2	<b>5,6</b>	<b>-9,5%</b>	-

Commentant les résultats de l'exercice, Rodolphe Belmer, Directeur général d'Eutelsat Communications, a déclaré : «L'année écoulée a été marquée par plusieurs temps forts opérationnels notamment le lancement réussi de cinq nouveaux satellites et le démarrage d'initiatives visant à servir le marché du haut débit en Afrique. Nous avons continué de progresser sur notre activité principale, la Vidéo, avec un nombre de chaînes qui a franchi le seuil des 6 000 au cours de l'exercice, une poursuite de la montée en puissance de la haute définition et le lancement des premières chaînes commerciales en ultra haute définition sur la flotte. Nous avons également pris des mesures visant à optimiser notre situation financière avec l'émission d'une obligation d'un montant de 500 millions d'euros en juin 2016 et l'amorce de la cession d'actifs non stratégiques.

Parallèlement, nous sommes confrontés à un environnement de plus faible croissance dans certaines de nos activités de base, en particulier les Services de Données. Dans ce contexte, nous prenons des dispositions opérationnelles et financières avec, pour objectifs, de retrouver une stabilité du chiffre d'affaires dès 2017-2018 et de maintenir notre marge d'EBITDA au-dessus de 75%. Notre priorité sera de maximiser le cash-flow libre discrétionnaire grâce à une réduction des investissements, un contrôle des coûts et une optimisation du bilan, afin de réduire notre levier financier compte tenu de notre engagement de maintenir une note de crédit de qualité « investissement », tout en investissant de manière sélective pour préparer le retour de la croissance en 2018-2019. Nous sommes confiants dans notre capacité à atteindre ces objectifs et à verser un dividende stable ou en croissance à nos actionnaires.»

<sup>1</sup> À périmètre et change constants, hors Revenus non-récurrents.

<sup>2</sup> Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation – Investissements « cash » - Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus. Pour plus de détail il convient de se référer à l'annexe du présent communiqué.

<sup>3</sup> Résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et (charges) opérationnels.

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS OPERATIONNELS

L'exercice 2015-2016 a été marqué par les lancements réussis de cinq nouveaux satellites

- En août 2015, EUTELSAT 8 West B qui renforce la couverture du Moyen-Orient et de l'Afrique du nord ;
- En décembre 2015, EUTELSAT 36C qui accroît les ressources disponibles pour la Vidéo en Russie et en Afrique subsaharienne ainsi que pour le haut débit en Russie ;
- En janvier 2016, EUTELSAT 9B, qui est principalement un satellite de remplacement dédié à la Vidéo en Europe ;
- En mars 2016, EUTELSAT 65 West A avec l'ouverture d'une nouvelle position orbitale en Amérique Latine ;
- En juin 2016, EUTELSAT 117 West B qui apporte des capacités additionnelles en couverture des Amériques.

Le Groupe a continué de progresser sur son activité principale, la Vidéo, avec un nombre de chaînes qui a franchi le seuil des 6 000 unités au cours de l'exercice, une poursuite de la montée en puissance de la haute définition qui atteint 13,6% et le lancement des premières chaînes en ultra haute définition sur la flotte.

Par ailleurs, Eutelsat a lancé deux initiatives visant à servir le marché du haut débit en Afrique. Dans un premier temps, la location de la totalité de la charge utile en bande Ka sur le satellite AMOS-6 (dont le lancement est attendu au troisième trimestre 2016) en partenariat avec Facebook. Dans un second temps, la commande d'un satellite HTS entièrement dédié à ce marché, dont le lancement est attendu en 2019.

Enfin, dans le contexte de sa stratégie d'optimisation financière, une émission d'obligations à cinq ans pour un montant de 500 millions d'euros portant coupon à 1,125% a été réalisée en juin 2016. Par ailleurs, Eutelsat a pris des mesures visant à rationaliser son portefeuille d'actifs avec d'une part le lancement du processus de cession de sa participation de 33,69% dans Hispasat et d'autre part la vente de sa filiale Alterna'TV.

## CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>4</sup>

**Le chiffre d'affaires total du Groupe** pour l'exercice 2015-2016 ressort à 1 529 millions d'euros, soit une croissance pro-forma de 0,2% à taux de change et périmètre constants et hors revenus non-récurrents. L'appréciation du dollar par rapport à l'euro ajoute 3,5 points de croissance du chiffre d'affaires, en particulier dans les Services aux gouvernements et dans une moindre mesure dans les Services de Données. Au total, sur la base des données publiées, le chiffre d'affaires est en hausse de 3,6% en incluant les effets de périmètre (cession d'Alterna' TV).

**Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du Groupe** ressort à 371,6 millions d'euros, soit une contraction, sur une base comparable, de 2,3% par rapport au quatrième trimestre de l'année dernière et de 1,5% par rapport au troisième trimestre de l'exercice 2015-2016, des évolutions cohérentes avec les objectifs financiers.

### Chiffre d'affaires par application

En millions d'euros	Exercice 2014-2015	Exercice 2015-2016	Variation réelle	Variation sur une base comparable
Applications Vidéo	913,0	<b>943,6</b>	+3,4%	<b>+2,3%</b>
Services de Données	226,6	<b>230,0</b>	+1,5%	<b>-6,1%</b>
Services à Valeur Ajoutée	102,4	<b>107,8</b>	+5,2%	<b>+4,8%</b>
Services aux gouvernements	196,5	<b>199,9</b>	+1,7%	<b>-7,5%</b>
Autres revenus <sup>5</sup>	37,9	<b>47,7</b>	+26,0%	<b>+23,4%</b>
<b>Sous-total</b>	<b>1 476,4</b>	<b>1 529,0</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+0,2%</b>
Revenus non-récurrents <sup>6</sup>	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 476,4</b>	<b>1 529,0</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+0,2%</b>
<i>Taux de change moyen euros/dollar</i>	1,228	<b>1,108</b>	-	-

<sup>4</sup> i) les taux de croissance sont à taux de change et périmètre constants et sont hors « Revenus non-récurrents » ; ii) Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres revenus » et « Revenus non-récurrents ».

<sup>5</sup> Les « Autres revenus » incluent principalement certaines indemnités liées au règlement de litiges commerciaux, le financement par l'Union européenne et d'autres organismes de certains programmes de recherche, l'effet de couverture de change euros/dollars, la rémunération de services de conseil ou d'ingénierie fournis à des tiers, ainsi que des indemnités de fin de contrat.

<sup>6</sup> Les « Revenus non récurrents » incluent exclusivement les indemnités de retard de livraison des satellites.

## APPLICATIONS VIDÉO (64% du chiffre d'affaires)

Sur l'exercice 2015-2016, le chiffre d'affaires des **Applications Vidéo** ressort à 943,6 millions d'euros, en hausse de 2,3% sur une base comparable.

Cette évolution reflète principalement la forte croissance au Moyen-Orient et en Afrique compte tenu de l'entrée en service de nouvelles capacités avec EUTELSAT 8 West B en octobre 2015 et EUTELSAT 36C en février 2016 et de la progression des revenus aux positions orbitales 16° Est (Afrique subsaharienne et Europe centrale) et 7° Est (Moyen-Orient et Afrique de l'Est). Fransat voit également son chiffre d'affaires progresser compte tenu du passage à la haute définition en France.

Ces éléments favorables viennent plus que compenser des revenus moins élevés à la position orbitale HOTBIRD suite au non-renouvellement de contrats avec des distributeurs ces derniers mois, une baisse du chiffre d'affaires de la Vidéo professionnelle et l'impact négatif de la renégociation de certains contrats avec des clients russes l'an dernier.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'établit à 235,6 millions d'euros, soit une évolution, sur une base comparable, de +1,4% sur 12 mois et de -0,2% par rapport au troisième trimestre. L'évolution séquentielle reflète un chiffre d'affaires plus faible pour Fransat en raison de la fin de la transition vers la haute définition en France qui est compensé par le plein effet sur le trimestre du satellite EUTELSAT 36C.

Au 30 juin 2016, les satellites d'Eutelsat diffusaient 6 342 chaînes au total (+549 chaînes sur un an). Le taux de pénétration de la haute définition continue d'augmenter puisqu'il représente 13,6% des chaînes contre 11,9% un an plus tôt. Au total, les satellites d'Eutelsat diffusaient 863 chaînes en haute définition au 30 juin 2016 (contre 687 un an plus tôt).

## SERVICES DE DONNÉES (16% du chiffre d'affaires)

Sur l'exercice 2015-2016, le chiffre d'affaires des **Services de Données** ressort à 230,0 millions d'euros, en baisse de 6,1% sur une base comparable.

Si l'on exclut les effets des reclassements de certains contrats vers les Services aux gouvernements ainsi que la fin anticipée du contrat pour la charge utile en bande Ka du satellite EUTELSAT 3B en décembre 2015, le chiffre d'affaires est quasiment stable. Des volumes plus élevés, principalement aux Amériques sur les satellites EUTELSAT 65 West A et EUTELSAT 115 West B viennent en effet compenser l'impact d'un environnement fortement concurrentiel dans cette application dans toutes les zones géographiques.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'établit à 57,6 millions d'euros, en recul de 3,8% sur 12 mois et en hausse de 8,1% par rapport au troisième trimestre compte tenu de l'entrée en service en mai de la charge utile en bande Ka sur le satellite EUTELSAT 65 West A qui est intégralement louée.

## SERVICES À VALEUR AJOUTÉE (7% du chiffre d'affaires)

Sur l'exercice 2015-2016, le chiffre d'affaires des **Services à Valeur Ajoutée** ressort à 107,8 millions d'euros, en croissance de 4,8% sur une base comparable.

Au 30 juin 2016, 181 000 terminaux étaient activés sur KA-SAT (contre 185 000 à fin mars 2016 et à fin juin 2015), une évolution qui continue de refléter la congestion de certains faisceaux dans des zones qui étaient auparavant fortement contributrices à la croissance, notamment en France et au Royaume-Uni ainsi que la rationalisation de leur base client par certains distributeurs. L'ARPU est toutefois bien orienté notamment grâce à un « *yield management* » proactif qui soutient le chiffre d'affaires.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires ressort à 27,4 millions d'euros, en recul de 0,9% sur 12 mois. Par rapport au troisième trimestre, le chiffre d'affaires est en hausse de 8,3% compte tenu de la traditionnelle saisonnalité de l'activité de mobilité pour le secteur maritime.

## SERVICES AUX GOUVERNEMENTS (13% du chiffre d'affaires)

Sur l'exercice 2015-2016, le chiffre d'affaires des **Services aux gouvernements** ressort à 199,9 millions d'euros en baisse de 7,5% sur une base comparable. Si l'on excluait les reclassements depuis les Services de Données mentionnés ci-dessus, le chiffre d'affaires serait en baisse d'environ 12% à taux de change constant.

Cette évolution reflète la résiliation anticipée d'un contrat avec un distributeur au premier trimestre ainsi que l'effet report défavorable des renouvellements de contrats sur les douze derniers mois avec le Département de la Défense américain, deux facteurs qui ne sont pas pleinement compensés par de nouveaux contrats.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'établit à 43,9 millions d'euros, en baisse de 17,9% sur 12 mois et de 9,5% par rapport au troisième trimestre.

## AUTRES REVENUS ET REVENUS NON-RÉCURRENTS

Sur l'exercice 2015-2016, les **Autres revenus** se sont élevés à 47,7 millions d'euros (contre 37,9 millions l'an dernier) et incluent notamment l'effet des accords avec SES à la position orbitale 28,5° Est. L'évolution par rapport à l'exercice précédent reflète notamment la comptabilisation d'une indemnité de fin de contrat dans les Services aux gouvernements au premier trimestre.

Il n'y a pas de **Revenus non-récurrents** au titre de l'exercice 2015-2016 ni au titre de l'exercice 2014-2015.

### REPETEURS OPERATIONNELS ET LOUES

Au 30 juin 2016, le nombre de répéteurs équivalents à 36 MHz opérationnels s'établit à 1 328 unités, en hausse de 43 unités par rapport au 31 mars 2016 compte tenu de l'entrée en service du satellite EUTELSAT 65 West A en mai 2016.

Sur 12 mois, l'augmentation du nombre de répéteurs opérationnels de 160 unités reflète également l'entrée en service des satellites EUTELSAT 8 West B, EUTELSAT 115 West B, EUTELSAT 36C et EUTELSAT 9B.

Le taux de remplissage s'établit à 70,9%, contre 72,3% à fin mars et 78,7% un an plus tôt, cette évolution traduisant notamment l'entrée en service de la nouvelle capacité mentionnée plus haut. Le taux de remplissage inclut le plein effet de la rationalisation des contrats à la position orbitale HOTBIRD. L'augmentation du nombre de répéteurs loués au quatrième trimestre reflète notamment le renouvellement et l'expansion de la capacité louée par l'Union Européenne de Radio-Télévision (UER) sur plusieurs satellites du Groupe pour de la Vidéo Professionnelle et la poursuite de la montée en puissance du satellite EUTELSAT 8 West B et de la capacité commercialisée par Eutelsat Americas.

	30 juin 2015	31 mars 2016	30 juin 2016
Nombre de répéteurs équivalents à 36 MHz opérationnels <sup>7</sup>	1 168	1 285	1 328
Nombre de répéteurs équivalents à 36 MHz loués <sup>8</sup>	919	929	942
Taux de remplissage	78,7%	72,3%	70,9%

*Note : Données calculées sur la base du nombre de répéteurs équivalents à 36 Mhz hors capacité HTS (82 faisceaux de KA-SAT, 5 faisceaux d'EUTELSAT 3B en bande Ka et 24 faisceaux en bande Ka d'EUTELSAT 65 West A).*

### CARNET DE COMMANDES

*Note : Le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires futur correspondant aux contrats d'attribution de capacité (y compris les contrats pour les satellites en cours d'approvisionnement).*

Le carnet de commandes s'établit à 5,6 milliards d'euros au 30 juin 2016, en diminution de 9,5% sur un an et de 4,6% par rapport à fin mars 2016. Le carnet de commandes inclut le plein effet de la rationalisation des contrats à la position orbitale HOTBIRD. Les contrats signés au cours de l'exercice incluent le renouvellement de capacité à 36° Est avec des clients russes, le renouvellement et l'expansion de la capacité louée à l'UER sur plusieurs satellites du Groupe, ainsi que plusieurs nouveaux contrats notamment à la position orbitale 7/8° Ouest et chez Eutelsat Americas. Ces éléments sont compensés par la consommation naturelle du carnet et par l'impact des résiliations anticipées du contrat pour la bande Ka sur le satellite EUTELSAT 3B en décembre et d'un contrat dans les Services aux gouvernements au premier trimestre.

Le carnet de commandes équivaut à 3,7 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2015-2016. La Vidéo représente 85% du carnet de commandes.

	30 juin 2015	31 mars 2016	30 juin 2016
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	6,2	5,9	5,6
<i>En années de chiffre d'affaires de l'exercice</i>	4,2	4,0	3,7
Poids des Applications Vidéo	83%	83%	85%

<sup>7</sup> Nombre de répéteurs sur les satellites en orbite stable, hors capacité de secours.

<sup>8</sup> Nombre de répéteurs équivalents à 36 MHz loués sur les satellites en orbite stable

## RENTABILITE

L'**EBITDA** du Groupe ressort à 1 164,6 millions d'euros contre 1 131,7 millions d'euros au 30 juin 2015, soit une croissance de 2,9%.

La **marge d'EBITDA** s'établit à 76,2% contre 76,7% l'an dernier, du fait d'un niveau plus élevé de provisions pour dépréciations de créances, compte tenu notamment de la fin du contrat pour la bande Ka sur le satellite EUTELSAT 3B en décembre 2015.

Le **résultat net attribuable au Groupe** ressort à 348,5 millions d'euros comparé à 355,2 millions d'euros un an plus tôt, soit une décroissance de 1,9%. Il représente une marge nette de 22,8%.

Ceci reflète principalement :

- L'augmentation de l'EBITDA ;
- Une augmentation des **dotations aux amortissements** de 34,0 millions d'euros, du fait de l'entrée en service de nouvelle capacité (EUTELSAT 8 West B, EUTELSAT 115 West B, EUTELSAT 36C, EUTELSAT 9B et EUTELSAT 65 West A) ;
- Un **résultat financier** de (123,0) millions d'euros contre (116,0) millions d'euros un an plus tôt. Son évolution reflète d'une part, l'impact positif du refinancement d'un crédit *in fine* le 31 mars 2015 et d'autre part, la variation négative du résultat de change ;
- Un **taux d'impôt** de 37,1% contre 35,6% en 2014-2015 qui reflète principalement une activation de déficits reportables en Amérique Latine moins élevée que l'an dernier.

## GENERATION DE CASH-FLOW

Les **flux de trésorerie** provenant des opérations d'exploitation du Groupe ressortent à 896 millions d'euros comparé à 1 035 millions d'euros pour l'exercice précédent. Cette diminution reflète principalement la croissance de l'EBITDA (+33 millions d'euros), des décaissements d'impôts plus élevés (à hauteur de 60 millions d'euros) du fait de l'évolution du résultat avant impôt sur les exercices précédents et du calendrier des versements, ainsi qu'une variation du besoin en fonds de roulement moins favorable que lors de l'exercice précédent.

Les **investissements «cash»** se sont élevés à 514 millions d'euros<sup>9</sup> en 2015-2016 contre 493 millions d'euros un an plus tôt. Cette évolution reflète le phasage des différents programmes de satellites.

Les intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus ressortent à 134 millions d'euros soit 22 millions de mieux que l'année dernière, compte tenu de l'impact positif du refinancement du crédit *in fine*.

Le **cash-flow libre discrétionnaire**<sup>10</sup> ressort ainsi à 247 millions d'euros pour l'exercice clos le 30 juin 2016.

## STRUCTURE FINANCIERE

Eutelsat a continué d'optimiser ses sources de financement via une émission obligataire à cinq ans, réalisée en juin 2016, pour un montant de 500 millions d'euros portant coupon à 1,125%. Cette émission obligataire, combinée avec d'autres sources de trésorerie, permettra à Eutelsat de refinancer les obligations venant à échéance en mars 2017 pour un nominal de 850 millions d'euros et portant un coupon de 4,125%. Cette opération permet à Eutelsat d'allonger la maturité de sa dette et de réduire les charges financières d'environ 30 millions d'euros avant impôt sur une base annuelle à partir de mars 2017. Par ailleurs, un swap-lock a été mis en place en amont du refinancement des 800 millions d'euros d'obligations venant à échéance en janvier 2019. Enfin le crédit *in fine* d'Eutelsat Communications venant à échéance a été étendu pour une durée de 12 mois (pour une échéance attendue en 2021 désormais). Au total, les économies cumulées sont estimées à environ 50 millions d'euros par an à compter de janvier 2019.

<sup>9</sup> Ce montant couvre les immobilisations et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des contrats de location de longue durée sur des capacités tierces. Les investissements « cash » au titre de l'exercice 2015-2016 incluent le paiement du à RSCC au titre de l'exercice 2015-2016 pour la location financière du satellite EUTELSAT 36C (pour 95,2 millions d'euros) qui est bloqué compte tenu de la procédure judiciaire en cours liée à Yukos.

<sup>10</sup> Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation – Investissements « cash » - Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus

L'endettement net ressort à 4 007 millions d'euros au 30 juin 2016, contre 3 841 millions d'euros un an plus tôt. Le *cash-flow* libre discrétionnaire couvre le paiement du dividende (110 millions d'euros). Toutefois les contrats de locations financement inclus dans la dette nette augmentent de 294<sup>11</sup> millions d'euros suite à l'entrée en service du satellite EUTELSAT 36C en février 2016.

Le ratio d'endettement net rapporté à l'EBITDA s'établit à 3,4x, stable par rapport au 30 juin 2015.

La maturité moyenne de l'endettement du Groupe s'établit désormais à 3,4 années (4,1 années au 30 juin 2015). Le coût moyen de la dette tirée par le Groupe (après effet des instruments de couverture) s'élève à 3,5% en amélioration par rapport au niveau de 3,8 % pour l'exercice 2014-2015.

La liquidité du Groupe reste importante avec des lignes de crédit disponibles non utilisées à hauteur de 650 millions d'euros et une trésorerie de 304 millions d'euros en sus des 850 millions d'euros qui seront utilisés pour le remboursement à des obligations venant à échéance en mars 2017.

## DIVIDENDE

Le 28 juillet 2016, le Conseil d'administration a décidé de soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires du 4 novembre 2016, la distribution d'un dividende de 1,10 euro par action contre 1,09 euro par action pour l'exercice précédent.

Ce dividende représente un taux de distribution du Résultat net attribuable au Groupe de 73%, témoignant de la volonté d'Eutelsat d'offrir une rémunération attrayante à ses actionnaires.

Le dividende sera payé intégralement en numéraire.

## PERSPECTIVES

Les objectifs communiqués le 27 juin 2016 sont confirmés. L'évolution du chiffre d'affaires (à taux de change et périmètre constant et hors revenus non-récurrent) est attendue dans une fourchette comprise entre -3% et -1% pour l'exercice 2016-2017. L'objectif est de revenir à une quasi-stabilité des revenus pour l'exercice 2017-2018. Pour l'exercice 2018-2019, le Groupe attend un retour à une légère croissance. Pour chacun des exercices 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019, la marge d'EBITDA sera maintenue au-dessus de 75%.

Les investissements « *cash* »<sup>12</sup> s'établiront à un montant de 420 millions d'euros en moyenne par an entre juillet 2016 et juin 2019. Le taux de croissance annuel moyen sur trois ans du *cash-flow* libre discrétionnaire<sup>13</sup> est attendu supérieur à 10% par rapport au montant pour l'exercice 2015-2016<sup>14</sup>. Le Groupe entend maintenir une solide structure financière pour étayer sa note de crédit de qualité « Investissement ». Le Groupe vise un ratio d'endettement net sur EBITDA inférieur à 3,3x.

Dans le même temps, le Groupe confirme sa politique de dividende stable ou progressif.

## PLAN DE DEPLOIEMENT DE LA FLOTTE

### PLAN DE DEPLOIEMENT NOMINAL DE LA FLOTTE

Le calendrier des lancements futurs est donné dans le tableau ci-dessous. Par rapport à la dernière mise à jour trimestrielle en mai 2016, le satellite EUTELSAT 117 West B a été lancé.

<sup>11</sup> Hors le montant dû à RSCC décrit ci-dessus (95,2 millions d'euros).

<sup>12</sup> Ce montant couvre les immobilisations et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des contrats de location de longue durée sur des capacités tierces. Afin d'éviter un double comptage, ce montant exclut les 95,2 millions d'euros dus à RSCC qui ont été inclus dans les investissements *cash* de l'exercice 2015-16.

<sup>13</sup> Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation – Investissements « *cash* » - Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus

<sup>14</sup> Le *cash-flow* libre discrétionnaire ressort à 247 millions d'euros pour l'exercice 2015-2016.

Satellite <sup>1</sup>	Position orbitale	Date de lancement (année civile)	Marchés principaux	Couverture	Nombre de répéteurs physiques	Nombre de répéteurs équivalents à 36 Mhz / faisceaux	Dont capacité incrémentale (répéteurs équivalents à 36 Mhz / faisceaux)
EUTELSAT 172B	172° Est	S1 2017	Données, Services aux gouvernements, Mobilité	Asie-Pacifique	36 Ku (capacité régulière), 14 C, 11 faisceaux HTS Ku	42 Ku (capacité régulière), 24 C, 11 faisceaux HTS Ku <sup>2</sup>	19 Ku (capacité régulière); 11 faisceaux HTS Ku <sup>2</sup>
EUTELSAT 7C	7° Est	S2 2018	Vidéo	Turquie, Moyen-Orient, Afrique	44 Ku	49 Ku	19 Ku
EUTELSAT QUANTUM	A déterminer	2019	Données, Services aux gouvernements, Mobilité	Flexible	12 chaînes "Quantum"	Non applicable	Non applicable
Satellite «haut débit en Afrique»	A déterminer	2019	haut débit	Afrique	65 faisceaux HTS	75 Gbps <sup>3</sup>	75 Gbps <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Les satellites à propulsion chimique (EUTELSAT QUANTUM) seront généralement opérationnels 1 à 2 mois après leur lancement. Concernant les satellites à propulsion électrique entre 4 et 6 mois seront nécessaires pour EUTELSAT 172B, pour le Satellite «haut débit en Afrique» ainsi que pour EUTELSAT 7C.  
<sup>2</sup> Capacité totale de la charge utile HTS : 1,8 Gbps.  
<sup>3</sup> Capacité totale pour la mission de base. Une option permet de doubler cette capacité.

## COMMANDE DE NOUVELLES CAPACITES DEPUIS LE 30 JUIN 2015

En juillet 2015, le premier satellite « EUTELSAT QUANTUM » a été commandé à Airbus Defense and Space pour un lancement attendu en 2019.

En octobre 2015, Eutelsat a signé un accord avec *Spacecom* portant sur la location de la charge utile en bande Ka du satellite AMOS-6 (dont le lancement est attendu au troisième trimestre 2016) pour offrir des services haut débit en Afrique subsaharienne, en partenariat avec Facebook.

En octobre 2015, Eutelsat a commandé un satellite multifaisceaux auprès de Thales Alenia Space qui sera lancé en 2019 et apportera des ressources supplémentaires, permettant de servir les marchés du haut débit en Afrique subsaharienne.

En mars 2016, Eutelsat a commandé un satellite tout-électrique à Space Systems Loral pour servir et développer les marchés de la Vidéo en Afrique, au Moyen-Orient et en Turquie. Ce nouveau satellite, dont le lancement est attendu au deuxième semestre de l'année 2018, opérera à la position orbitale 7° Est sous le nom EUTELSAT 7C.

## EVOLUTION DE LA FLOTTE

- En juillet 2015, EUTELSAT 28A a été relocalisé à 33° Est, où il opère sous le nom d'EUTELSAT 33C.
- En août 2015, le satellite EUTELSAT 8 West B a été lancé. Il est entré en service à la position 7/8° Ouest début octobre.
  - EUTELSAT 8 West C a été relocalisé à 70,5°Est, où il opère en orbite inclinée sous le nom EUTELSAT 70D.
  - EUTELSAT 8 West A a été relocalisé à 12,5° Ouest où il opère sous le nom EUTELSAT 12 West B.
  - EUTELSAT 12 West A a été relocalisé à 36° Ouest et renommé EUTELSAT 36 West A.
- En octobre 2015, EUTELSAT 115 West B, satellite tout électrique, est entré en service. EUTELSAT 115 West A a terminé sa vie opérationnelle à ce jour.
- En octobre 2015, EUTELSAT 33B a terminé sa vie opérationnelle.
- En décembre 2015, EUTELSAT 36C a été lancé. Il est entré en service mi-février. EUTELSAT 36A, désormais en orbite inclinée a été redéployé.
- En janvier 2016, EUTELSAT 9B a été lancé. Il est entré en service en mars 2016.
  - EUTELSAT 9A a été relocalisé à 13° Est où il opère sous le nom HOTBIRD 13E. HOTBIRD 13D a été relocalisé à 33° Est où il opère sous le nom EUTELSAT 33E.
- En mars 2016, EUTELSAT 65 West A a été lancé. Il est entré en service début mai 2016.
- En juin 2016, EUTELSAT 117 West B a été lancé. Son entrée en service est attendue au premier trimestre de l'année calendaire 2017.

## GOUVERNANCE

Le Conseil d'administration du 28 juillet 2016 a appelé les actionnaires en Assemblée Générale le 4 novembre 2016, afin de se prononcer notamment sur les résolutions suivantes :

- L'approbation des comptes ;
- Le dividende au titre de l'exercice 2015-2016 ;

- Le renouvellement des mandats de Michel de Rosen, Carole Piwnica, Miriem Bensalah Chaqroun ;
- La nomination du Fonds Stratégique de Participations<sup>15</sup> en tant qu'administrateur. Sous réserve du vote de l'Assemblée Générale, FSP sera représenté par Dominique D'Hinnin ;
- La nomination de Rodolphe Belmer en tant qu'administrateur.

## EVENEMENTS RECENTS

Eutelsat a initié le 12 juillet 2016, le processus de cession de sa participation dans Hispasat, en exerçant l'option de vente accordée en 2008 par le Groupe Abertis, actionnaire majoritaire d'Hispatat. Eutelsat détient une participation de 33,69% dans Hispasat à travers sa filiale Eutelsat Services und Beteiligungen GmbH. Selon les termes de l'accord relatif à l'option de vente, la valeur de la participation dans Hispasat sera déterminée par un expert indépendant. La transaction aura lieu sous réserve de l'accord du gouvernement espagnol.

\* \* \* \*

Note : Ce communiqué contient des chiffres consolidés et audités, établis selon le référentiel IFRS, qui ont été revus par le Comité d'Audit le 25 juillet 2016 et arrêtés par le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications le 28 juillet 2016. Ces comptes seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Eutelsat Communications lors de l'Assemblée Générale annuelle du 4 novembre 2016.

### Documentation

Les comptes consolidés sont disponibles sur [www.eutelsat.com/investors/index.html](http://www.eutelsat.com/investors/index.html)

### Présentation des résultats annuels

Eutelsat Communications tiendra une réunion de présentation de ses résultats financiers par conférence téléphonique et webcast le **vendredi 29 juillet 2016, à 9h30 heure de Paris.**

Cette présentation est accessible par conférence téléphonique en composant l'un des numéros suivants :

- 01 70 99 43 00 (depuis la France)
  - +44 (0) 20 3427 1901 (depuis l'Europe)
- Code d'accès : 9824798#

La présentation sera également accessible en direct par webcast sur la page d'accueil investisseurs de notre site Internet : <http://www.eutelsat.com/fr/investisseurs.html>

Une réécoute de cette conférence téléphonique sera disponible à partir du 29 juillet 13h00 au 5 août minuit en composant l'un des numéros suivants :

- 01 74 20 28 00 (depuis la France)
  - +44 (0) 20 3427 0598 (depuis l'Europe)
- Code d'accès : 9824798#

### Calendrier financier

- 27 octobre 2016 : Chiffre d'affaires du premier trimestre 2016-2017
- 4 novembre 2016 : Assemblée Générale des actionnaires

### À propos d'Eutelsat Communications :

Créé en 1977, Eutelsat Communications (NYSE Euronext Paris : ETL, code ISIN : FR0010221234) est l'un des premiers opérateurs mondiaux de satellites de télécommunications et bénéficie de l'une des plus longues expériences dans ce domaine. Avec une flotte de 39 satellites, le Groupe commercialise de la capacité auprès d'un portefeuille de clients constitué notamment de télédiffuseurs, d'associations de télédiffusion, d'opérateurs de bouquets de télévision, de fournisseurs de services vidéo, de données et d'accès Internet, d'entreprises et d'administrations. Les satellites d'Eutelsat offrent une couverture de l'Europe, du Moyen-Orient, de l'Afrique, de l'Asie-Pacifique et du continent américain, permettant d'établir des communications en n'importe quel point du territoire, utilisées pour des applications vidéo, des services de données et de haut débit ou des services aux gouvernements. Eutelsat, qui a son siège à Paris, s'appuie sur un réseau de bureaux commerciaux et de téléports situés dans le monde entier. Ses équipes, qui réunissent 1 000 collaborateurs originaires de 32 pays, disposent d'une expertise technologique de haut niveau dans leurs domaines d'activités et travaillent en étroite collaboration avec leurs clients pour offrir une qualité de service de premier ordre. [www.eutelsat.fr](http://www.eutelsat.fr)

<sup>15</sup> Le Fonds Stratégique de Participations est investisseur de long terme dans le capital de sociétés françaises dont sont actionnaires six compagnies d'assurances françaises (BNP Paribas Cardif, CNP Assurances, Crédit Agricole Assurances via sa filiale Predica, Sogécap (Groupe Société Générale), Groupama et Natixis Assurances).



Relations Presse :			Relations Analystes et Investisseurs :		
	Tél :	Email :		Tél :	Email :
Vanessa O'Connor	+ 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:voconnor@eutelsat.com">voconnor@eutelsat.com</a>	Joanna Darlington	+ 33 1 53 98 31 07	<a href="mailto:jdarlington@eutelsat.com">jdarlington@eutelsat.com</a>
Marie-Sophie Ecuier	+ 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:mecuer@eutelsat.com">mecuer@eutelsat.com</a>	Cédric Pugni	+ 33 1 53 98 31 54	<a href="mailto:cpugni@eutelsat.com">cpugni@eutelsat.com</a>
Violaine du Boucher	+ 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:vduboucher@eutelsat.com">vduboucher@eutelsat.com</a>			

### **Disclaimer**

Les déclarations prospectives contenues dans le présent document sont fournies aux seules fins d'illustration et reposent sur les appréciations et les hypothèses de la Direction de la Société à la date où elles sont prononcées.

Ces déclarations prospectives sont tributaires de certains facteurs de risque identifiés ou inconnus. Cités à titre purement indicatif, ces risques comprennent notamment tout retard de lancement ou de projet d'investissement en orbite ou au sol, notamment tout retard dans le lancement programmé d'un satellite ; l'impact de la crise financière sur la situation économique d'un client ou d'un fournisseur ; l'évolution du marché des Services Fixes par Satellite ; le développement de la Télévision Numérique Terrestre et de la télévision Haute Définition ; le développement du haut débit par satellite ; la capacité d'Eutelsat Communications à développer et à commercialiser les Services à Valeur Ajoutée et à répondre aux besoins de ses marchés ; la rentabilité de sa stratégie d'expansion en orbite ; la perte totale ou partielle d'un satellite en cours de lancement ou en orbite ; les conditions d'approvisionnement des satellites et des lanceurs ; toute défaillance dans le lancement d'un satellite en nom propre ou tiers susceptible d'affecter le calendrier des lancements à venir ; tout litige ; l'aptitude à établir et à entretenir des liens stratégiques dans les principales applications, ainsi que l'impact des acquisitions et des investissements à venir.

## ANNEXES

### Chiffre d'affaires par application au quatrième trimestre (en millions d'euros)

En millions d'euros	T4 2014-15	T4 2015-16	Variation réelle	Variation sur une base comparable
Applications Vidéo	235,3	235,6	+0,1%	+1,4%
Services de Données	61,1	57,6	-5,8%	-3,8%
Services à Valeur Ajoutée	27,6	27,4	-1,0%	-0,9%
Services aux gouvernements	54,7	43,9	-19,8%	-17,9%
Autres revenus	7,1	7,2	+1,0%	+1,3%
<b>Sous-total</b>	<b>385,9</b>	<b>371,6</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-2,3%</b>
Revenus non-récurrents	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>385,9</b>	<b>371,6</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-2,3%</b>
<i>Taux de change moyen euros/dollar</i>	<i>1,097</i>	<i>1,125</i>	-	-

### Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

12 mois clos le 30 juin	2015	2016	Variation (%)
Chiffre d'affaires	1 476,4	<b>1 529,0</b>	+3,6%
Charges opérationnelles <sup>16</sup>	(344,7)	<b>(364,4)</b>	+5,7%
EBITDA	1 131,7	<b>1 164,6</b>	+2,9%
Dotations aux amortissements <sup>17</sup>	(466,5)	<b>(500,6)</b>	+7,3%
Autres produits et charges opérationnels	(3,7)	<b>(2,0)</b>	-44,9%
Résultat opérationnel	661,5	<b>662,0</b>	+0,1%
Résultat financier	(116,0)	<b>(123,0)</b>	+6,1%
Impôts sur les sociétés	(194,1)	<b>(199,8)</b>	+2,9%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	18,8	<b>23,5</b>	+25,1%
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(15,0)	<b>(14,3)</b>	-5,2%
Résultat net attribuable au Groupe	355,2	<b>348,5</b>	-1,9%

### Endettement net / EBITDA

		30 juin 2015	30 juin 2016
Dettes nettes en début de période	M€	3 779	3 841
Dettes nettes en fin de période	M€	3 841	4 007
<b>Dettes nettes / EBITDA</b>	X	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>

L'endettement net comprend l'ensemble des dettes bancaires, des obligations ainsi que les dettes liées aux locations financements et aux Crédits Exports et la part « change » du *cross-currency swap* diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (net des soldes créditeurs de banques).

<sup>16</sup> Les charges opérationnelles sont définies comme la somme des coûts des opérations et des frais commerciaux et administratifs.

<sup>17</sup> Comprend 57,4 millions d'euros au titre de la dotation aux amortissements de l'actif incorporel « Contrats clients et relations associées ».

**Variation de l'endettement net** (en millions d'euros)

Douze mois clos le 30 juin	2015	2016
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>1 034,6</b>	<b>895,7</b>
Investissements « Cash » <sup>18</sup>	(492,9)	(514,4)
Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus	(155,8)	(134,0)
<b>Cash-flow libre discrétionnaire</b>	<b>385,9</b>	<b>247,3</b>
Acquisition / cession de titres mis en équivalence et prises de contrôle (nettes de la trésorerie acquise)	-	4,6
Distribution aux actionnaires (y compris participations ne donnant pas le contrôle)	(87,4)	(109,6)
Variation des contrats de location-financement (y compris la part courante)	(213,8)	(293,9) <sup>19</sup>
Variation de la part change du <i>cross-currency swap</i>	(117,5)	(13,4)
Autres	(29,3)	(0,7)
<b>Diminution (augmentation) de la dette nette</b>	<b>(62,1)</b>	<b>(165,7)</b>

**Investissements « cash »** (en millions d'euros)

Douze mois clos le 30 juin	2015	2016
Acquisitions de satellites et autres immobilisations corporelles et incorporelles	456,7	390,2
Remboursement des crédits exports et contrats de location longues durée	36,2	29,0
Paiements dus à RSCC pour le satellite EUTELSAT 36C bloqués compte tenu de la procédure en cours liée à Yukos	-	95,2
<b>Investissements « cash »</b>	<b>492,9</b>	<b>514,4</b>

**Chiffre d'affaires trimestriel par application** (en millions d'euros)

In millions of euros	Trimestre clos le			
	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016	30/06/2016
Applications Vidéo	229,4	239,5	239,1	235,6
Services de Données	58,8	59,3	54,4	57,6
Services à Valeur Ajoutée	29,7	25,4	25,3	27,4
Services aux gouvernements	53,0	53,2	49,7	43,9
Autres revenus	16,7	9,4	14,5	7,2
<b>Sous-total</b>	<b>387,7</b>	<b>386,7</b>	<b>383,0</b>	<b>371,6</b>
Revenus non-récurrents	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>387,7</b>	<b>386,7</b>	<b>383,0</b>	<b>371,6</b>

<sup>18</sup> Ce montant couvre les immobilisations et les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et des contrats de location de longue durée sur des capacités tierces. Les investissements « cash » au titre de l'exercice 2015-2016 incluent le paiement du à RSCC (pour 95,2 millions d'euros) au titre de l'exercice 2015-2016 pour la location financière du satellite EUTELSAT 36C qui est bloqué compte tenu de la procédure judiciaire en cours liée à Yukos.

<sup>19</sup> Hors le montant dû à RSCC décrit ci-dessus (95,2 millions d'euros).